

¡Qué Suerte Tengo con Mi Familia!

Que suerte tener a tu familia, alguna vez alguien me lo dijo, en ocasiones nos esmeramos solo en ver lo que no nos atrae de nuestra familia. ¿Sabías que más del 90% de los negocios en el Mundo son familiares?

Es por naturaleza, es por confianza y por lazos de sangre que comenzamos una aventura empresarial donde vamos poco a poco construyendo un negocio. Alguien en la familia es el emprendedor, el que tiene la idea de negocio, otro quizás el que lo estructura, otro más es el emprendedor arriesgado el que dice: “Vamos por todo y no menos que esto estoy dispuesto a aceptar”. Vaya le metemos hasta la camisa y lo que el mes siguiente vamos a percibir con tal de que nuestra idea prospere. Algún hermano apoya con un ahorro, un tío o un padre y así comenzamos muchos con dinero de un préstamo (cuyas tasas no te las platico más). Pero así tal cual comenzamos todos.

Esta estructura funciona hasta un momento en el cual la empresa demanda mayor profesionalización e institucionalización para crecer y conquistar nuevos mercados, para permanecer también en el que existe actualmente. Y en este momento... ¿Qué sucede? Te voy a contar ahora una historia que tal vez te parezca familiar. Hoy en día ya no es suficiente como estamos organizados, estamos siendo superados y algunos de los miembros de la familia que trabajan en la empresa se resisten a evolucionar y a crecer, preparándose, capacitándose en un nuevo sistema, soltando el poder y trabajando en equipo o delegando. Sabes dónde radica la clave para que esto suceda: “En el Consejo Familiar”.



El Consejo Familiar es el órgano moral por excelencia donde se traza una misión para el patrimonio que tenemos en común con nuestros hermanos, es un foro seguro donde podemos hablar con la libertad, la seguridad y la confianza de que seremos escuchados para poder seguir pensando como una familia empresaria unida para tomar los riesgos y las oportunidades y el crecimiento que nos espera.

¿Por qué el Consejo Familiar? Canepa Consultores trabaja en una visión, la cohesión de la familia, es desde la familia donde buscaremos las mejores soluciones para que ocurra lo que tú te propongas: La transición de puestos en una organización, la profesionalización, la institucionalización de procesos,



administracion@canepaconsultores.mx



81 8658 8851

la sucesión de la propiedad, de puestos estratégicos, la instalación de un consejo consultivo y simplemente la organización de nuestro patrimonio.

Tantas preguntas que contestar, en este preciso momento debes de estar pensando: no sé qué hacer primero. Lo primero es respirar y tranquilizarnos, ver cuál es la prioridad, y esta es hablar a la familia sobre el proceso de instalar el consejo familiar y comenzar a trabajar en la ruta para poder redactar un protocolo de familia.

El protocolo familiar es el grupo de reglas que estará normando la relación de la familia con el patrimonio. Hablaremos en el consejo familiar, acerca de estas reglas las estaremos construyendo de manera conjunta para poder diseñarlas a la medida de lo que nuestro patrimonio necesite, conservando y creciendo no solamente nuestra empresa familiar sino también manteniendo los empleos con la responsabilidad empresarial y social que significan para nuestras comunidades.

Hoy en día el Consejo Familiar es el foro indicado para poder conversar todas estas reglas, tenemos un capítulo de historia, valores, cultura y compromisos que todos y cada uno de nosotros tenemos para con la familia y con el patrimonio; hablamos del patrimonio, del gobierno y como tomaremos las decisiones sobre este patrimonio, cómo manejaremos los fondos, cómo reinvertiremos, como decretaremos un dividendo; como cuidamos y cuidaremos a nuestros veteranos de la familia, y de cómo nos pondremos de acuerdo cuando no se vislumbre una manera de hacerlo.

En ocasiones, nuestra visión nos ciega, por esto es relevante que cuentes con un asesor externo, con una visión objetiva de la situación que emocionalmente no esté vinculado a la familia.

Sabernos que hablar desde la arena a la que cada uno pertenece es muy importante. Por ello también realizamos intervenciones en el modelo de comunicación de la familia, para que todos nos hablemos desde una perspectiva diferente.

Uno de los grandes valores agregados es el modelo de comunicación familiar, ya que definitivamente la familia que redacta un protocolo familiar con Canepa Consultores no será la misma una vez que lo terminen, en virtud de que han tenido un crecimiento tal, que ahora hablan desde posiciones de mayor confianza, de respeto, de claridad y sin prejuicios sobre lo que estuvieron experimentando en el pasado. Se lee como algo sencillo, pero sin duda no lo es, es todo un arte, que, gracias a la vocación de nuestros asesores, a su preparación y a su compromiso con la familia empresaria que asisten, hoy en día es una realidad para muchas familias a las cuales hemos acompañado en estos procesos.

Esto, sin lugar a duda, contribuye a la permanencia de la empresa familiar en el tiempo y su crecimiento.



administracion@canepaconsultores.mx



81 8658 8851

